



Delaftale for indsatsområdet *Tryghed og trivsel*

Bestyrelsen for den boligsociale indsats har ansvar for, at denne delaftale til hver en tid understøtter målsætningerne i den strategiske samarbejdsaftale samt afspejler de aktiviteter og samarbejder, der gennemføres i boligområdet.

Navn på den boligsociale indsats, som delaftalen vedrører:

Nivå Nu

Aftalens parter:

LOF, Leder Susanne Henriksen

Nivå Bibliotek og Medborgercenter, Leder Stine Have

Frivilligcenter Fredensborg, Leder: vakant

Krogerup Højskole, Underviser Bjarne Hald

Nivaagaard Samlingen, Museumsinspektør Maren Bramsen

Socialpsykiatrien, Jane Rathmann

Driften i VIBO, Ejendomsmester (Vakant)

Driften i KAB, Ejendomsmester Tom Fønns

Problemkompleks for indsatsområdet:

De almene boligafdelinger, der er omfattet af den boligsociale helhedsplan, har gennem de seneste år været inde i en positiv udvikling på det fysiske plan. Alle fem afdelinger er forholdsvist nyrenoverede og fremstår præsentable og stort set uden spor af hærværk eller mislighold. I Nivåhøj-afdelingerne gennemføres der i 2017 desuden et stort infrastrukturprojekt, der skal understøtte trygheden og skabe nye pladser for socialt fællesskab og en bedre sammenhæng med den omkringliggende by.

På trods af den positive udvikling peger både afdelingsbestyrelser og de boligsociale medarbejdere på, at der fortsat er brug for at styrke naboskabet i og på tværs af afdelingerne. De oplever, at der er begrænset kontakt og kendskab mellem forskellige beboergrupper, og at det er svært at skabe bred opbakning til aktiviteter i området. Mange af de aktiviteter, der er i området, er ofte lukkede om bestemte beboergrupper, og de styrker derfor ikke det brede naboskab i området.

De boligsociale medarbejdere vurderer, at der er relativt mange beboere, som lever isoleret uden meget kontakt til naboer eller andre i området, og at der også er en vis grad af negativ social kontrol blandt nogle af beboergrupperne, hvilket kan virke hæmmende i forhold til den enkeltes deltagelse i lokalområdets aktiviteter og i samfundet generelt. På trods af at der ikke er meget hærværk eller synlig kriminalitet i afdelingerne, er det desuden oplevelsen blandt de boligsociale medarbejdere, at den oplevede tryghed fortsat er lav blandt nogle af beboerne.

Der er flere parametre, der indikerer, at der er behov for, at den boligsociale indsats i



højere grad prioriteres i VIBOs afdelinger end i Fredensborg Boligselskabs afdelinger:

De boligsociale data viser, at beboerne i VIBOs tre afdelinger gennemsnitligt har lavere uddannelse, beskæftigelsesgrad og hustandsindkomst end afdelingerne i Fredensborg Boligselskab, og at VIBOs afdelinger har en større andel af indvandrere og efterkommere. Niverød III i Fredensborg Boligselskab har til gengæld den største andel af enlige med børn (19,4 %) og flere af området mest udsatte familier bor i afdelingen.¹ Fredensborg Boligselskabs afdelinger er desuden påvirket af hele boligområdets udfordringer, og samtidig er det ønsket, at samarbejdet på tværs af afdelingerne skal være med til at løfte området generelt. Derfor er der fortsat brug for en indsats, der dækker alle fem boligafdelinger, men hvor der er størst fokus på VIBOs afdelinger.

I 2015 var der 153 førtidspensionister i VIBOs afdelinger, mens der var 97 i Fredensborg Boligselskabs afdelinger. I Nivåhøj I, som er den afdeling med flest førtidspensionister, var 23,3 % af beboerne mellem 30 og 64 år førtidspensionister i 2015, mens tallet for hele Fredensborg Kommune lå på 6,9 %.²

I Fredensborg Boligselskabs afdelinger har der været 1 udsættelse i 2016 og 1 udsættelse i første halvdel af 2017. I VIBOs afdelinger har der ikke været udsættelser det seneste halve år, men i perioden juli 2015 – juni 2016 var der 5 udsættelser.³

Fraflytningsprocenten har ligget relativt lavt for alle afdelinger i perioden juli 2016 – februar 2017 (Nivåhøj I: 6,02 %, Nivåhøj II 8,20 %, Nivåhøj III: 6,11 %, Niverød III: 7,09 %, Niverød IV: 6,69 %). Til sammenligning er fraflytningsprocenten for alle KAB-administrerede familieboliger på 9,8 %. Men hvor den har ligget stabilt i Fredensborg Boligselskab, er den i VIBO-afdelingerne faldet fra en fraflytningsprocent på 11,5 % for perioden juli 2015 – juni 2016. Tilbage i 2012 var fraflytningsprocenten for boligområdet oppe på 12,8 %.⁴

Der er et lavt antal klagesager i de to afdelinger i Fredensborg Boligselskab – og de klager, der er, løses stort set altid af det lokale ejendomskontor. Der har ikke været klager, som er blevet behandlet i beboerklagenævnet siden 2014. I VIBOs afdelinger skiller Nivåhøj I sig ud med 22 klagesager i perioden juli 2016 – februar 2017, mens der ikke har været nogen i Nivåhøj II og kun en enkelt i Nivåhøj III.⁵

Ingen af afdelingerne i Fredensborg Boligselskab har udlejningsproblemer, og begge har solide ventelister. I VIBO-afdelingerne har der tidligere været udlejningsproblemer, men pt. er der 3-4 års ventetid.⁶

Rapporten fra Fredensborg Kommunes tryghedsvandring i 2015⁷ peger på, at der er en tryghedsmæssig udfordring i forhold til sammenhængen mellem boligområdet Nivåhøj og det omkringliggende byområde. I rapporten står der, at "området synes lukket om sig

¹ BL-tabellerne, Danmarks Statistik

² BL-tabellerne, Danmarks Statistik

³ Data fra boligorganisationerne

⁴ Data fra boligorganisationerne og Boligsociale data, LBF.

⁵ Data fra boligorganisationerne

⁶ Data fra boligorganisationerne

⁷

[https://www.fredensborg.dk/Files/Files/Bilag/Udvalget%20for%20Byrum%20og%20Boligsocial%20indsats%20\(SysId=93\)/2015/november/20.%20november%202015/Open/4736509E1.PDF](https://www.fredensborg.dk/Files/Files/Bilag/Udvalget%20for%20Byrum%20og%20Boligsocial%20indsats%20(SysId=93)/2015/november/20.%20november%202015/Open/4736509E1.PDF)



selv, og det vil givetvis øge trygheden at arbejde på en bedre integration mellem Nivåhøj og det omgivende bymiljø, således at Nivåhøj opleves som et mere naturligt og sammenhængende element i bydelen som helhed”.

Endelig opfatter folk uden for boligområdet særligt Nivåhøj-afdelingerne – og her især Nivåhøj I – som “socialt belastede” og isolerede fra resten af Nivå, og gennem årene er de boligsociale medarbejdere ofte stødt på folk fra Nivå, som aldrig kommer i afdelingerne.

Ovenstående indikerer, at der særligt i VIBOs afdelinger er sociale udfordringer, som kan være med til at generere utryghed og mistrivsel, men der er brug for undersøgelser, der kan være med til at skabe et mere præcist billede af boligområdets udfordringer i forhold til tryghed og trivsel og dermed kvalificere de kommende boligsociale aktiviteter – herunder afdække om der er målgrupper, hvor der er brug for en særlig indsats.

I forbindelse med den landsdækkende evaluering af 2015-2018-midlerne vil der blive udviklet et værktøj til at måle tryghed og trivsel i området. Det forventes derfor, at der vil blive lavet en måling i boligområdet i løbet af 2018, som kan fungere som en baseline for succeskriterierne.

Formål, mål og succeskriterier for indsatsområdet:

Formål og mål:

Det overordnede formål med indsatsområdet *Tryghed og trivsel* er, at boligområdet bliver trygt, præget af tillid og fællesskaber og en integreret del af det omkringliggende lokalsamfund.

De opstillede mål for indsatsen er:

- At boligområdet opleves mere trygt
- At naboskabet styrkes og trivslen bliver styrket

Succeskriterier (lokalt opstillede målinger):

Datakilde:

Trygheden blandt beboerne øges frem mod 2021.
Endelig succeskriterium fastlægges ved baseline.

Baselinemåling foretages i 2018

Koordineres med måling af tryghed og trivsel i evalueringen af LBF midlerne for 2015-18.

Trivslen blandt beboerne øges frem mod 2021.
Endeligt succeskriterium fastlægges ved baseline.

Baselinemåling foretages i 2018

Koordineres med måling af tryghed og trivsel i evalueringen af LBF midlerne for 2015-18.

Den lave fraflytningsprocent i de 5 afdelinger skal fastholdes.

Baseline 2016

Boligområdet 7,4 % i 2016.

Boligsociale data, LBF.

Aktiviteter, som skal bidrage til indfrielse af formål, mål og succeskriterier:

Beboerrådgivning



Naboskabsaktiviteter	
Læringsaktiviteter	
Udvikling i lokalområdet	
Medarbejderressourcer for indsatsområdet:	
Netværksmedarbejder, 32 timer	
Sekretariatsleder, 16 timer	
Sammenhæng med den kommunale indsats i boligområdet:	
Gennem en tæt dialog med kommunens lokale medarbejdere sikres det at den boligsociale indsats spiller sammen med og understøtter den eksisterende kommunale indsats i forhold til tryghed og trivsel. Også i forhold til udviklingsaktiviteter sikres en tæt dialog med relevante kommunale enheder.	
Indsatsområdets økonomi i henhold til budget (Her anføres finansiering for dette indsatsområde som oplyst i det vedlagte budget for den boligsociale indsats):	
Organisation	Finansiering
<i>Landsbyggefonden</i>	2.552.000 kr.
<i>Lokal medfinansiering</i>	604.000 kr.
Samlet budget for indsatsområdet	3.156.000 kr.
Konflikthåndtering og underretning:	
De involverede parter har pligt til at underrette hinanden om ethvert forhold, der har direkte betydning for gennemførelsen af indsatsområdets aktiviteter. Alle aktivitetsansvarlige har pligt til løbende at afrapportere om fremdriften i projekterne i form af statusnotater el. lign. Af afrapporteringerne skal det tydeligt fremgå, om der er forhold, som kan komme til at udgøre barrierer i forhold til målopfyldelsen. Såfremt der opstår uenigheder/konflikter imellem de parter, der står for gennemførelsen af indsatsområdets aktiviteter, søges disse først løst af de direkte involverede selv. Lykkes dette ikke, involveres parternes nærmeste ledelsesniveau. Er der herefter stadig uenighed/konflikt, er det boligorganisationens ansvar at forelægge den givne problemstilling for bestyrelsen, der så træffer afgørelse i sagen.	
Revision af delaftalen (Eventuelle reviderede aftaler skal ikke fremsendes til Landsbyggefonden, men fonden skal om nødvendigt til enhver tid kunne rekvirere ajourførte delaftaler):	
Aftalen kan revideres efter at ønskede ændringer har været forelagt den boligsociale bestyrelse, og denne har godkendt ændringen.	
Delaftalen gælder fra - til:	
Januar 2018 – juni 2021	

**Aktiviteter, som skal bidrage til indfrielsen af mål for indsatsområdet (tilføj skemaer - ét skema pr. aktivitet):**

(Nedenstående skal også fremgå af aktivitetsskemaet i driftsstøtte. Det er en fordel at orientere sig i de tilgængelige lister over aktivitetskategori, formål og målgruppe, der er tilknyttet aktivitetsskemaet i driftsstøtte, før udarbejdelsen af nedenstående påbegyndes.)

Aktivitetsnavn:
Beboerrådgivning (CFBU-katalog s. 43 og 54)
Indhold og praksis (aktivitetsbeskrivelse):
<p>Gennem de seneste år har der jævnligt været beboere, som har søgt hjælp hos de boligsociale medarbejdere til diverse udfordringer. Typiske udfordringer har været:</p> <ul style="list-style-type: none">- Kontakten til det offentlige – ret, pligt, forståelse og hvor man skal gå hen.- Økonomiske og juridiske problemer- Nabostridigheder <p>Desuden oplever driften ind imellem, at der er beboere, som udviser tegn på mistriivsel, og på at de ikke er i stand til at tage vare på sig selv, og har i den sammenhæng ønsket en social vicevært i området.</p> <p>Antallet af udsættelser og naboklager er pt. ikke alarmerende i afdelingerne, men de der er, tyder på, at der kunne være behov for en mere tilgængelig, opsøgende og brobyggende beboerrådgivning i området.</p> <p>Der etableres en beboerrådgivning, som primært skal fokusere på at lave håndholdt brobygning til relevante aktører såsom borgerservice, socialpsykiatrien, KABs økonomirådgivning, VIBOs konfliktmægling, Frivilligcenterets frivillig rådgivning m.m.</p> <p>Medarbejderen skal arbejde opsøgende og varetage en bisidderfunktion, hvor der er behov for dette. Beboerrådgivningen er hovedsageligt brobyggende, men i mindre komplicerede sager, hvor det mere handler om at forstå systemet, og hvor det ikke kræver en særlig juridisk, socialfaglig eller økonomisk faglighed, kan den boligsociale medarbejder selv understøtte beboeren.</p> <p>Da der er tale om en ny indsats vil en del af opstarten fokusere på at opbygge et netværk af relevante samarbejdspartnere og skabe overblik over eksisterende rådgivningsmuligheder, der kan brobygges til.</p> <p>En del af aktiviteten vil desuden bestå i at facilitere møder med boligorganisationernes drift, kommunale medarbejdere der arbejder med udsatte beboere i boligområdet samt andre relevante aktører. Disse møder skal sikre videndeling og samarbejde på tværs af organisationerne. Der er løbende opmærksomhed på, hvem der skal deltage i netværksmøderne, og nye parter kan løbende inviteres ind i netværket.</p>
Formål og mål:
Formålet er at styrke udsatte beboeres trivsel og evne til at tage vare på sig selv –



primært gennem brobygning til relevante instanser.	
Målet er:	
<ul style="list-style-type: none">- Forbedret kendskab til og brug af offentlige tilbud.- Styrkede handlemuligheder blandt socialt udsatte.- Færre beboerklager og udsættelser.	
Målgruppe(r):	
Udsatte voksne der har brug for hjælp til at blive brobygget til relevante offentlige og private tilbud.	
Succeskriterier og datakilde for aktiviteten:	
Succeskriterier:	Datakilde:
Succeskriterium for antal rådgivninger defineres i 2018.	Projektlederen opstiller succeskriterium, når der er overblik over behovet.
Efter første år er der skabt overblik over behovet for beboerrådgivning, opbygget et netværk af relevante samarbejdspartnere og skabt overblik over eksisterende rådgivningsmuligheder.	Projektlederen laver en opsamling ved årets afslutning.
Ansvars- og rollefordeling:	
Helhedsplanen er ansvarlig for at udvikle og etablere en beboerrådgivning.	
Boligorganisationernes drift deltager på faste netværksmøder og formidler tilbuddet om beboerrådgivning til udsatte beboere i boligområdet.	
Socialpsykiatrien deltager på faste netværksmøder.	
Der kan løbende inviteres andre parter med på netværksmøderne.	

Aktivitsnavn:
Naboskabsaktiviteter (CFBU-katalog s. 20)
Indhold og praksis (aktivitsbeskrivelse):
“Naboskabsaktiviteter” dækker over forskellige aktiviteter, der skal styrke naboskabet og fremme beboeransvaret i afdelingerne. Fælles for aktiviteterne er, at de tager udgangspunkt i beboernes egne ønsker, idéer og ressourcer. Det er beboerne selv, der frivilligt skal være med til at realisere aktiviteterne – helhedsplanen skal understøtte beboerne, så det bliver lettere at gøre en forskel i lokalområdet.

**Støtte til enkeltstående og faste aktiviteter**

Helhedsplanen understøtter beboernes og herunder beboerdemokraternes frivillige arbejde gennem sparring, støtte i udvikling og planlægning af aktiviteter samt kobling til andre ressourcer – herunder fundraising. Der kan både være tale om enkeltstående aktiviteter og aktiviteter af mere fast karakter.

Naboskabsaktiviteter på fællesområder

For at sikre et positivt og hensigtsmæssigt brug af de nye fællesområder, som er etableret i forbindelse med infrastrukturprojektet i Nivåhøj-afdelingerne skal helhedsplanen udvikle og facilitere beboeraktiviteter, der kan understøtte dette. Der vil dels blive afholdt åbne arrangementer, som skal nå ud til mange beboere og dels etableret aktivitetsudvalg, som skal være med til at sikre et fortsat positivt liv på de nye fællespladser. Et af fokusområderne er at øge brugen af det nye udekøkken på fællespladsen ved at lave fællesspisninger og kurser for beboerne. Aktiviteterne skal være med til at skabe flere møder og dialog mellem beboergrupper samt nye kompetencer.

Støtte til klubber/beboergrupper

Der er flere forskellige beboerdrevne klubber/grupper i boligområdet såsom kvindeklubber, nørkleklub, billardklub, tøj-kælder, projekt Madkassen og køkkenhavegruppen. Flere af dem har helhedsplanen støttet i etableringsfasen. Disse klubber har stor værdi for beboerne, der er engagerede i dem, og de er med til at styrke beboernetværket generelt. For helhedsplanen – og gennem helhedsplanen for andre professionelle aktører – er disse en god indgang til særlige beboergrupper. Helhedsplanen understøtter klubberne i deres arbejde og hjælper med at skabe synlighed omkring initiativerne, så de kommer ud til flest muligt. Derudover hjælper helhedsplanen med at få faglige oplæg ind i klubberne.

Aktivitetspuljen

Aktivitetspuljen er en lille pulje, hvor beboere let kan søge om mindre beløb til at lave arrangementer/projekter, der kommer flere til gavn i boligafdelingerne. Det vigtigste er ikke evnerne til at skrive en god ansøgning, men viljen til at lave et stykke frivilligt socialt arbejde, der kommer beboerne til gavn. Foreninger og lignende kan også søge puljen, såfremt de tager udgangspunkt i helhedsplanens boligafdelinger.

Formål og mål:

Formålet er at styrke naboskabet og den oplevede tryghed i afdelingerne.

Målet er:

- Øget sociale netværk beboerne imellem.
- Reduceret ensomhed og isolation blandt beboerne.
- Flere frivilligt engagerede beboere.

Målgruppe(r):

Målgruppen for aktiviteterne er alle beboere i boligområdet.

Målgruppen, som skal understøttes i at gennemføre aktiviteterne er voksne beboere i boligområdet.

Succeskriterier og datakilde for aktiviteten:



Succeskriterier:	Datakilde:
Der er gennemført 8 naboskabsaktiviteter med støtte fra helhedsplanen årligt.	Projektlederen laver en årlig opgørelse.
Helhedsplanen har givet sparring om konkrete aktiviteter til 20 lokale frivillige årligt.	Projektlederen laver en årlig opgørelse.
Der er gennemført 4 naboskabsaktiviteter på de nye fællesområder årligt.	Projektlederen laver en årlig opgørelse.
Ansvars- og rollefordeling:	
Helhedsplanen er ansvarlig for at tilbyde en relevant og attraktiv støtte til de frivillige beboere. Afdelingsbestyrelserne samarbejder med og understøtter de frivillige beboere i boligafdelingerne.	

Aktivitetsnavn:
Læringsaktiviteter (CFBU-katalog s. 20)
Indhold og praksis (aktivitetsbeskrivelse):
<p>"Læringsaktiviteter" er foredrag, kurser og forløb, som tilbydes i boligområdet af eksterne samarbejdspartnere. Derudover kan det være læringsaktiviteter, hvor de eksterne samarbejdspartnere inviterer specifikke målgrupper til at deltage i aktiviteter udenfor boligområdet. Der vil ofte være tale om åbne forløb, som også kan søges af beboere uden for boligområdet, hvorved disse oplever boligområdet fra en positiv og attraktiv vinkel. Samtidig understøttes netværk på tværs af boligområder i Nivå gennem aktiviteterne.</p> <p>Læringsaktiviteterne understøtter indsatserne i de tre øvrige delaftaler – herunder særligt uddannelse, beskæftigelse og forældreansvar.</p> <p>Der er indgået et samarbejde med LOF, som tilbyder danskundervisning på flere forskellige niveauer. Undervisningen foregår i helhedsplanens lokaler og i et nærliggende beboerhus. Danskundervisningen fungerer samtidig som brobygning til helhedsplanens andre aktiviteter for kursister, som ikke i forvejen kender til helhedsplanens tilbud.</p> <p>Den kommunale indsats for sundhedsfremme og forebyggelse tilbyder sundhedsfremmende og forebyggende aktiviteter 4 gange om året til særlige målgrupper – herunder eksisterende beboerklubber. Aktiviteterne kan både foregå i helhedsplanens sekretariat og i beboerlokalerne.</p> <p>Helhedsplanen har også gode erfaringer med at samarbejde med Nivå Bibliotek og Medborgercenter, Krogerup Højskole, Frivilligcenteret, Kokkedal på Vej, Red Barnet og Nivaagaard Samlingen om forskellige læringsaktiviteter i boligområdet. Samarbejdet med</p>



disse skal fortsat udvikles, og der skal arbejdes på at tiltrække yderligere læringsaktiviteter til boligområdet.

Formål og mål:

Formålet er:

- At udvikle beboernes kompetencer.
- At flere frivillige organisationer engagerer sig i boligområdet.
- At øge det sociale netværk beboerne imellem.
- At boligområdet er bedre integreret i det omkringliggende samfund.

Målgruppe(r):

Målgruppen er voksne beboere. Der er særligt fokus på isolerede beboere med et relativt svagt netværk.

Succeskriterier og datakilde for aktiviteten:**Succeskriterier:**

Der er gennemført 4 læringsforløb årligt.

Der er gennemført 8 enkeltstående læringsaktiviteter årligt.

Datakilde:

Projektlederen laver en årlig opgørelse.

Projektlederen laver en årlig opgørelse.

Ansvars- og rollefordeling:

Helhedsplanen er ansvarlig for at stille lokaler til rådighed til læringsaktiviteterne og derudover understøtter helhedsplanen formidling, rekruttering og tilmelding. Helhedsplanen er derudover ansvarlig for at udvikle nye attraktive læringstilbud i samarbejde med beboere og eksterne samarbejdspartnere.

LOF er ansvarlig for at tilbyde danskundervisning i lokalområdet, så længe der er kursusister nok til at etablere hold.

Den kommunale indsats for sundhedsfremme og forebyggelse bidrager med sundhedsfremmende og forebyggende aktiviteter 4 gange om året som kommunal medfinansiering.

De eksterne samarbejdspartnere er ansvarlige for at gennemføre undervisningsaktiviteterne.

Aktivitetsnavn:

Udvikling i lokalområdet (CFBU-katalog s. 20 og 30)



Indhold og praksis (aktivitetsbeskrivelse):	
<p>"Udvikling i lokalområdet" er en mindre udviklingsaktivitet, der indeholder to forskellige aktiviteter, der skal understøtte udviklingen i lokalområdet. Dels fællesmøder, der tager udgangspunkt i et styrket samarbejde på tværs af afdelingsbestyrelserne og dels borgerinddragende tiltag, der ikke er afgrænsede af bestemte boligområder.</p> <p>Fællesmøder for afdelingsbestyrelserne Den boligsociale helhedsplan faciliterer to fællesmøder om året for afdelingsbestyrelserne. På disse møder kan relevante emner, som bestyrelserne er optagede af, tages op, og der afsættes god tid til videndeling mellem bestyrelserne.</p> <p>Møderne skal også generere idéer til nye udviklingsaktiviteter i og på tværs af afdelingerne. Udviklingsaktiviteter som helhedsplanen efterfølgende skal understøtte.</p> <p>Borgerinddragende tiltag Helhedsplanen har gode erfaringer med at udvikle borgerinddragende processer med fokus på udvikling i lokalområdet. Dels fra et større naturprojekt og dels fra et borgerinitiativ, der skal skabe mere liv i Nivå bymidte. Dette arbejde har åbnet op for nye ressourcestærke samarbejdspartnere og for en øget dialog på tværs af boligområderne i Nivå.</p> <p>Helhedsplanen skal arbejde på at udvikle og facilitere borgerinddragende netværk, der dels kan skabe en positiv udvikling i lokalområdet og dels styrke sammenhængen mellem de almene boligafdelinger og det øvrige bysamfund.</p>	
Formål og mål:	
<p>Formålet er:</p> <ul style="list-style-type: none">- At boligområdet/beboerne er bedre integreret i det omkringliggende samfund.- At styrke inddragelse og engagement i lokale demokratiprocesser.- At styrke samarbejde med og koordinering ml. relevante aktører.	
Målgruppe(r):	
<p>Målgruppen for fællesmøderne er afdelingsbestyrelsesmedlemmerne i de fem boligafdelinger.</p> <p>Målgruppen for de borgerinddragende tiltag er borgere i Nivå generelt.</p>	
Succeskriterier og datakilde for aktiviteten:	
Succeskriterier:	Datakilde:
Der afholdes to fællesmøder årligt for de fem afdelingsbestyrelser med mindst 10 deltagere pr. møde.	Projektlederen laver en årlig opgørelse.
Der igangsættes en udviklingsaktivitet årligt med en eller flere afdelingsbestyrelser.	Projektlederen laver en årlig opgørelse.
Der etableres et udviklingsforum årligt med	Projektlederen laver en årlig opgørelse.



fokus på udvikling i lokalområdet.	
Der igangsættes en beboerinddragende udviklingsaktivitet årligt.	Projektlederen laver en årlig opgørelse.
Ansvars- og rollefordeling:	
<p>Helhedsplanen er ansvarlig for at indkalde til og facilitere fællesmøder og udviklingsforum. Derudover er helhedsplanen ansvarlig for at understøtte lokale udviklingsaktiviteter.</p> <p>Afdelingsbestyrelserne deltager i fællesmøder og understøtter udviklingsaktiviteter i afdelingerne.</p> <p>Fredensborg Kommunes Team Strategi og Kommunikation samt Center for byudvikling, Miljø og Erhverv bidrager med sparring i forbindelse med udviklingsprojekter i lokalområdet.</p>	